



# FICHE DE CAPITALISATION SUR LES ACTIVITES GENERATRICES DE REVENUS ET ASSOCIATION VILLAGEOISE D'EPARGNE ET DE CREDIT

---



Le programme Développement Inclusif dans les Zones d'Accueil à l'Est du Tchad (DIZA EST) dans les provinces de Ouaddai, Sila et Salamat visait à contribuer à l'amélioration des conditions de vie et la résilience des populations autochtones, réfugiées et retournées dans les zones d'accueil, à travers un appui au développement local inclusif afin de minimiser les facteurs contribuant aux tensions entre communautés, à l'instabilité in fine au risque d'accroissement des déplacements forcés et de conflits.

Le DIZA est un programme de développement inclusif bâti sur 3 axes d'intervention:

- ✓ i) L'accès aux services sociaux de base (éducation, santé, eau potable) et de protection sociale (démarrage des filets sociaux, organisation des chantiers HIMO (Haute Intensité de Main d'Œuvre)d'intérêt général, création d'un fonds d'investissement communautaire) ;
- ✓ ii) L'autosuffisance et la sécurité alimentaire et nutritionnelle via l'accès aux AGR et au micro-crédit, la promotion ciblée des chaînes de valeur et la formation professionnelle et technique ciblant les jeunes;
- ✓ iii) L'amélioration des mécanismes de concertation locale (renforcement des capacités dans la planification, la gestion et la redevabilité, les échanges culturels entre les communautés).

Le programme DIZA a été mis en œuvre par un consortium de 6 ONGs dont la Fédération Luthérienne Mondiale (FLM), Association des Témoins des Urgences et des Actions de Développement (ATURAD), FONDAZIONE ACRA, Association des Jeunes pour le Renouveau et le Progrès du Salamat (AJRPS) Concern Worldwide et Association pour la Promotion des Libertés Fondamentales au Tchad (APLFT) avec comme chef de file Concern Worldwide sous le financement de la Délégation de l'Union Européenne (DUE) et un top-up de l'Agence Française de Développement (AFD).



**Objectif :** La présente fiche de capitalisation relate de manière succincte les impacts des Activités Génératrices de Revenus (AGR) et des Associations Villageoises d'Épargne et de Crédits (AVEC). La fiche retrace les activités préparatoires, le déroulement, les difficultés rencontrées et les leçons apprises pour une amélioration de ce type d'activités dans l'avenir.

### **Activités Génératrices de Revenus**

L'activité a contribué à réduire la dépendance des populations vulnérables, à l'assistance et a renforcé la création d'opportunités économiques et d'emploi. Les populations ont acquis une certaine autosuffisance économique, alimentaire et nutritionnelle. Cette activité à caractère de protection sociale et économique a permis aux populations ciblées d'accéder à des sources de revenu pérennes.

# TYPES D'AGR RÉALISÉES:

AGR non Agricole	AGR Agricole (Approche Chaîne de valeur/ appui aux bénéficiaires en intrant agricole pour la production, la conservation, transformation et la commercialisation)
Petits Commerces	Semences d'arachide
Elevage	Presse à huile
Boucherie	Décortiqueuse

## ACTIVITÉS CLÉS

- ✓ **Un diagnostic rapide :** à travers des Focus Groupes, au niveau des villages ciblés, cette activité a permis d'identifier de manière communautaire avec les bénéficiaires, les secteurs porteurs, les besoins en formation et appuis à apporter
- ✓ **Formation pratique :** Sur la base du secteur retenu des formations sur la gestion d'une AGR individuelle ou en groupe, les bénéficiaires ont acquis les notions essentielles sur les AGR, la gestion des microprojets et sur le développement de plans d'affaires. A l'issue de la formation, les bénéficiaires étaient en mesure développer des microprojets que le projet DIZA a financé.
- ✓ **Financement des microprojets :** le programme a organisé des foires multisectorielles pour permettre aux bénéficiaires d'acheter les produits inscrits dans leurs microprojets individuels et en groupe. Chaque bénéficiaire a reçu un coupon d'une valeur de 129.5 euro.  
Pour les AGR en groupe les bénéficiaires ont été dotés d'équipements (décortiqueuse, presse à huile et moulin) pour transformer les produits agricoles et augmenter la valeur ajoutée de ces produits ainsi que les bénéfices.
- ✓ **Suivis et accompagnements des bénéficiaires :** Le suivi rapproché pour assurer l'accompagnement des bénéficiaires a permis d'éviter ou corriger les mauvaises pratiques, qu'elles soient techniques, organisationnelles ou de gestion en mettant en place: (i) des réunions périodiques au bureau entre le personnel du projet ;(ii) Des visites de suivi des microprojets sur le terrain et (iii) Une évaluation des AGR avec les bénéficiaires ; (iv) suivi le nombre de personnes assistées dans les AGR qui sont intégrées dans les chaînes de valeur.

# BÉNÉFICIAIRES

2119 personnes bénéficiaires directs.



Madame Khadidja Hamado Moussa bénéficiaire d'AGR non agricole en train de vendre des articles divers au marché de Koutoufou au Sila. Photo M. Pierre Cordinateur du Consortium DIZA Est juin 2022

## Impacts

- ✓ **Redynamisation du marché local;**
- ✓ **Rapprochement des unités de transformation,**
- ✓ **Diversification des articles sur le marché ;**
- ✓ **Plusieurs femmes ont l'autonomie financière ;**
- ✓ **Circulation de la monnaie dans la communauté**

# LEÇONS APPRISSES

1

Impliquer les bénéficiaires dans le choix des AGR permet une appropriation de l'activité ;

2

Les AGR agricole groupe génèrent plus des bénéfices en augmentant la valeur ajoutée des produits transformés ;

3

Les AGR permettent de diversifier les articles sur le marché et éviter de monopoliser les marchés ;

4

L'activité a permis l'autonomisation de la femme sur le plan financier ;

5

L'activité a eu un impact fort sur les femmes en tant que récipiendaires de l'assistance

## RECOMMANDATIONS



Pour faciliter la formation, il faudrait développer des modules adaptés au contexte et niveau des bénéficiaires et prévoir par exemple des boîtes à images.



Encourager les institutions de microcrédit à s'installer au moins dans les grands centres urbains

## DÉFIS



Courte durée d'accompagnement des AGR qui n'a pas permis aux bénéficiaires de maîtriser tous les aspects de gestion d'une AGR.



Analphabétisme de la majorité des bénéficiaires, ce qui a rendu difficile la lecture des modules de formation qui sont mis à leur disposition.



Les bénéficiaires n'ont pas accès aux institutions de microcrédit où ils peuvent garder leurs argents et sont exposés au risque de vol.

# ASSOCIATION VILLAGEOISE D'ÉPARGNE ET CRÉDIT

L'absence des institutions de microfinance dans les zones d'intervention du programme DIZA constituait et demeure un grand défi pour les populations vulnérables. Par conséquent, il était difficile pour la population en général et en particulier pour les bénéficiaires d'avoir accès à un crédit mais aussi de pouvoir épargner. Avec les AGR les bénéficiaires ont commencé à générer des bénéfices mais sans moyen d'épargner de manière sécurisée. Pour pallier ce défi, le programme a regroupé les bénéficiaires dans des AVEC qui leur permettaient d'épargner et emprunter pour financer les opportunités d'auto emploi, investissements et augmenter leur capacité d'être autosuffisant économiquement.

## ACTIVITÉS CLÉS



**Identification des AVEC existantes et des structures financières au niveau des villages :** Avant de mettre en place de nouvelles AVEC, le programme a fait une évaluation des structures existantes en impliquant l'ensemble de la communauté, les représentants de la communauté, chefs de village, représentantes des femmes, représentants des jeunes, leaders religieux. Le programme a aussi évalué la présence de groupes financiers (Banques, structures de microcrédit...) dans la région.



**Formation des formateurs et partenaires :** pour assurer une compréhension et une mise en œuvre harmonisées des AVEC et accroître la capacité des organisations partenaires en matière de programmation AVEC, le programme a organisé une formation au profit de tous les partenaires de mise en œuvre.



**Mise en place des AVEC :** à l'issue de la formation, des AVEC ont été créés dans les villages cibles conformément aux méthodes de mise en œuvre harmonisées.

## BÉNÉFICIAIRES

5174 personnes regroupées dans 258 AVEC

### Impacts

**Forte mobilisation et appropriation des AVEC par les bénéficiaires**

**Facilités d'accès au crédit**

**Possibilité d'épargner**

**Pallie l'insuffisance/existence des microfinances**

**Moins de recours aux créanciers**



Bénéficiaires membre de l'AVEC «Darisala Soura » du village Koutoufou en train de d'acheter des parts dans leur l'AVEC. de gauche à droite : Haman Abramam, Fatouma Issakh Saleh, Kaltam Moussa. Photo M. Pierre Coordinateur du consortium DIZA Est Juin 2022

## LEÇONS APPRISSES

1

Bien former les bénéficiaires permet de pérenniser l'activité ;

2

Le suivi et l'accompagnement permet de corriger les erreurs et augmenter les capacités des bénéficiaires ;

3

Les AVEC facilitent l'accès aux crédits et pallient le problème de l'absence des institutions de microfinances ;

4

Faire des cycles courts permet de redistribuer les bénéfices rapidement et de commencer un nouveau cycle ;

5

L'activité a permis de briser certaines barrières de genre : les hommes et les femmes travaillent ensemble sans

# DÉFIS



Les modules de formation n'étaient pas suffisamment adaptés (ne sont pas traduits en langue locale, plus le problème d'analphabétisme).



Absence des institutions de microfinance vers lesquels les bénéficiaires peuvent s'orienter pour minimiser le risque de se faire voler lorsque dans la caisse, il y a beaucoup d'argent en attendant de faire l'achat de parts ou de partager les bénéfices.

## RECOMMANDATIONS



Il faut à court terme réduire le cycle des AVEC de douze mois à huit mois pour éviter d'avoir beaucoup d'argent dans la caisse lorsque les membres n'ont pas encore emprunté beaucoup d'argent. A moyen terme, accompagner les AVEC pour former des coopératives et à long terme faire un plaidoyer auprès des Institutions de Microfinance pour qu'elles soient présentes dans la zone du programme.



Sur le long terme, accompagner les membres des AVEC, avec des activités d'alphabétisation et sur le court terme, retravailler les outils, notamment les traduire en langue arabe locale.

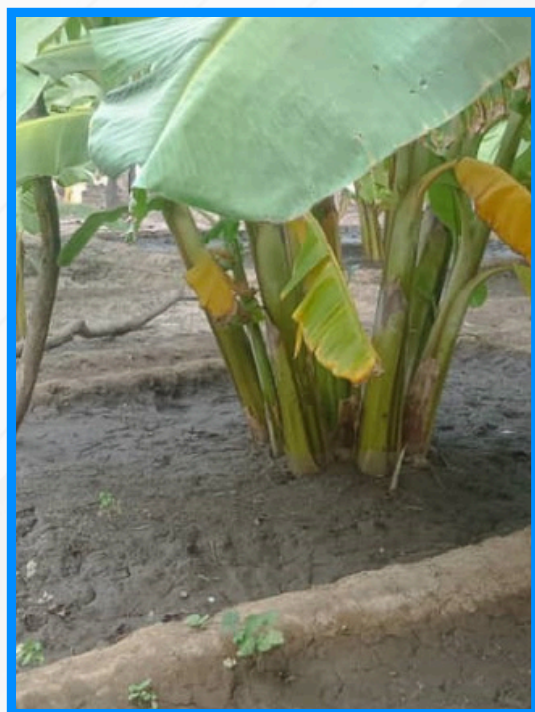


Il faut toujours encourager les membres des AVEC à emprunter pour éviter qu'il ait beaucoup d'argent dans la caisse de l'association mais aussi mener des AGRs

# Succes story : ACHTA DJABAR



Figure 1: Le membre de l'AVEC ALSABRINE dans leur Jardin. De gauche à droite : Achta Djabar, Hassan Hamadene et Almourtaye Cherif, Photo Abakar, janvier 2023



Voici le témoignage d'une bénéficiaire des activités du programme DIZA Est nommée madame Achta Djabar. Madame Achta est une femme veuve de 48 ans vivant dans le village Tondolo, sous-préfecture de Kerfi, canton Mouro dans la Province du Sila. Elle est mère de 4 filles et 3 garçons dont l'aîné à 18 ans et le cadet aura bientôt 6 ans. Lors de l'entretien avec madame Achta Djabar elle a déclaré ceci :

« J'ai été sélectionnée pour bénéficier de l'assistance dans ce programme à cause de mon statut de vulnérabilité. Mon ménage étant très pauvre, je n'arrivais pas à subvenir à tous les besoins des enfants et les miens.

« Après avoir été sélectionnée comme bénéficiaire du programme DIZA, j'ai d'abord reçu une assistance en cash d'un montant de 22.87 € sur une période d'une année soit 274.41 € au total. Ensuite, j'ai bénéficié d'une formation sur l'Activité Génératrice de Revenu. La formation a porté sur comment sélectionner un produit ou service, comment étudier la concurrence et étudier le marché, comment identifier les risques et les prévenir, enfin comment calculer les dépenses, les recettes et les bénéfices ».

Madame Achta a aussi confié : «Après la formation, j'ai reçu un kit de démarrage d'une valeur de 129.58 € à travers une foire organisée par le programme pour lancer mon projet de petit commerce. Grâce à la vente des produits achetés dans la foire, mon petit commerce a commencé à générer des revenus». Achta a encore déclaré qu'à part l'assistance en cash et AGR le programme DIZA les a aidé, elle et 19 autres bénéficiaires (15 femmes et 4 hommes) à mettre en place une Association Villageoise d'Épargne et de Crédit dénommé ALSABRINE. « On nous a formé sur l'épargne et l'emprunt et comment financer nos activités avec les parts achetées dans l'AVEC. Nous avons commencé à épargner normalement et à la fin du 1er cycle, qui s'est terminé en juillet 2022 il y avait déjà 990.92 € dans la caisse, nous avons utilisé une partie de cet argent pour nous acheter une parcelle où nous faisons la culture de bananiers et de cultures de contre saison ». Achta a indiqué que la parcelle et les semences de gombo, d'oignons, des plants de bananiers et une motopompe ont coûté 533.57 €. Le reste de l'argent a été partagé entre les membres de l'association. « J'avais investi ma part dans mon champ de sésame qui m'a rapporté à la fin de la récolte 53.36 € que j'ai encore complété à mon commerce » a dit madame Achta.

Selon madame Achta, ils ont en novembre 2022 relancé un deuxième cycle de leur AVEC et ont recouvré un montant total de 1720.39 €. « Dans cet argent, 14 membres de l'association ont pris des emprunts d'une valeur de 914.69 € pour renforcer leurs activités génératrices de revenus ». D'après Achta la vente des produits (banane et Gombo) issus de leur jardin leur a généré 137.20 € de bénéfice.

« Je tiens à remercier le programme pour son assistance, les différentes formations, accompagnements et suivis réalisés à notre profit. Cette assistance a apporté un grand changement dans mon ménage qui à l'époque était très vulnérable et que nous n'arrivions pas à subvenir à nos besoins car les céréales issues des récoltes avant l'assistance du DIZA ne nous permettaient pas de manger à notre faim. Mais aujourd'hui, grâce à l'assistance et surtout les AGRs que j'exerçais avec mon adhésion à l'AVEC, j'emploie des personnes dans mon champ pluvial et nous arrivons à subvenir à nos besoins en nourriture, habits, savons, frais de scolarité des enfants, cotisation pour l'eau, etc...). A part ça, j'ai pu acheter un pousse-pousse à 91.47 € à mon enfant pour le transport des marchandises qui génère également des revenus 1.14 à 1.52 € par jour et contribue ainsi efficacement dans les besoins de notre ménage. Mon AGR évolue très bien et à part le capital, j'ai économisé 304.90 € ce dont je suis très fière ».

Achta a conclu en disant : « Je souhaiterais avoir un forage additionnel dans le village et l'aménagement des pistes. Nous avons un seul forage dans le village et c'est toutes les populations des villages voisins et celles de ferricks qui viennent puiser chez nous. Cela fait que nous passons plus d'une heure au puit sans atteindre même 40 litres pour ménage. Enfin je remercie le programme DIZA et ceux qui l'ont financé ».